



CONTROLLO DI GESTIONE E ANALISI FINANZIARIA

Strumenti e tecniche per ottimizzare le performance aziendali

Edizione 2

CORSO Online



Dal 24 gennaio
al 17 marzo 2025
24 ore



Lezioni in diretta online
N. 6 lezioni da 4 ore ciascuna

La partecipazione è riservata agli iscritti
all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli
Esperti Contabili

AREA DI DELEGA
CNDEC

Antonio Repaci

AREA DI DELEGA
 FONDAZIONE FORMAZIONE

Francesca Della Torre



FONDAZIONE NAZIONALE DI FORMAZIONE DEI COMMERCIALISTI E.T.S.

Consiglio di Gestione

Presidente

Annalisa Francese

Vicepresidente

Fabio Aiello

Segretario

Fernando Caldiero

Tesoriere

Luigi Accordino

Consiglieri

Gerardina Castronuovo
Francesca Della Torre
Paola Garlaschelli
Massimiliano Lencioni
Gian Alberto Mangiante

Coordinatore didattico

Giovanna Piccoli

Collegio dei Revisori

Presidente

Rosario Giorgio Costa

Revisori effettivi

Ettore Iacopo
Antonio Mele

Consiglio di Sorveglianza

Presidente CNDCEC

Elbano de Nuccio

Vicepresidente CNDCEC

Michele de Tavonatti

Segretario CNDCEC

Giovanna Greco

Tesoriere CNDCEC

Salvatore Regalbuto

Obiettivi

Il corso offre una panoramica integrata delle tecniche di controllo di gestione e di analisi finanziaria d'impresa, con l'obiettivo di:

- comprendere **come implementare un efficace sistema di controllo di gestione** che garantisca un flusso informativo affidabile e tempestivo utile per supportare le decisioni aziendali.
- **acquisire competenze pratiche** per operare nel campo del controllo di gestione e dell'analisi finanziaria, attraverso l'uso di **tecniche consolidate e metodologie innovative**
- approfondire l'**analisi della produttività e marginalità aziendale** comprendendo le modalità di riclassificazione del bilancio, l'utilizzo dei Key Performance Indicators (KPI) e l'analisi dei costi per ottimizzare le performance aziendali
- **utilizzare la Business Intelligence** per semplificare e migliorare il controllo di gestione, favorendo una maggiore efficienza nella raccolta e analisi dei dati
- **sviluppare competenze in analisi finanziaria** per comprendere gli equilibri d'impresa e le grandezze finanziarie fondamentali, come il Capitale Investito Netto (CIN), il Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO), la Posizione Finanziaria Netta (PFN) nonché la capacità di finanziarsi e gestire il ciclo monetario.
- **analizzare casi reali** per applicare la metodologia acquisita a casi pratici

CALENDARIO

Venerdì 24 gennaio 2025 ore 14.30-18.30

Venerdì 7 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

Venerdì 21 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

venerdì 28 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

Lunedì 10 marzo 2025 ore 9.00-13.00

Lunedì 17 marzo 2025 ore 9.00-13.00

DURATA DEL CORSO

n. 6 lezioni per un totale di n. 24 ore

DOCENTI

Federico Beltrame

Professore associato Finanza aziendale Università di Udine. Si occupa di analisi e valutazione finanziaria d'impresa sia a livello consulenziale per banche, imprese e professionisti

Alessandro Tullio

Dottore Commercialista e Revisore legale, esperto di controllo di gestione e consulenza direzionale con una particolare esperienza nella business intelligence e intelligenza artificiale applicata al controllo di gestione

PROGRAMMA DEL CORSO

Le regole del controllo di gestione nell'era digitale

Venerdì 24 gennaio 2025 ore 14.30-18.30

- Introduzione al controllo di gestione digitalizzato
- Dal controllo strategico al controllo operativo
- Il ruolo e le competenze del Responsabile del controllo di gestione nell'era digitale
- Il bilancio interno quale strumento di analisi economica, patrimoniale e finanziaria
- Le regole gestionali per la riclassificazione del bilancio
- Riclassificazione del bilancio a costo del prodotto venduto
- Riclassificazione del bilancio a margine di contribuzione
- Le regole gestionali per la riclassificazione dello Stato Patrimoniale
- Gli Indicatori di Bilancio (KPI) da monitorare
- Casi ed esemplificazioni

Gli strumenti per pianificare e controllare i costi - parte 1

Venerdì 7 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

- Concetti e criteri per l'analisi dei costi
- La classificazione dei costi
 - Il criterio della variabilità
 - Il criterio dell'attribuzione
 - Il criterio del momento di determinazione
 - Il criterio della tipicità
 - Il costo primo
- I sistemi di contabilità dei costi
 - La contabilità industriale e i collegamenti con la contabilità generale
 - Progettazione di un sistema di contabilità analitica
 - L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione
 - La contabilità industriale per la definizione del costo del prodotto/commissa/servizio
- Le tecniche tradizionali di Contabilità Industriale
- Il Full costing
 - Definizione dei centri di costo
 - I metodi di allocazione ed imputazione dei costi
- Casi ed esercitazioni

Gli strumenti per pianificare e controllare i costi - parte 2

Venerdì 21 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

- Il Direct Costing
 - La marginalità contributiva
 - Costi e ricavi sorgenti e cessanti
 - Casi ed esercitazioni
 - La Break-Even Analysis
 - Il metodo di calcolo
 - Il Margine di sicurezza
 - Casi pratici
-

Budgeting, Reporting e Business Intelligence

Venerdì 28 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

- Il Budget Strategico
- Il Budget Operativo: definizione, caratteristiche e scopi
- La gestione e le regole del processo di Budgeting ed il ruolo del controller
- Il Forecast e l'aggiornamento delle previsioni
- I budget operativi
- I sistemi di reporting
- Finalità e principi del reporting
- Il timing delle rilevazioni
- La Business Intelligence per facilitare e semplificare il Controllo di Gestione
- Casi pratici

L'analisi finanziaria d'impresa - parte 1

Lunedì 10 marzo 2025 ore 9.00-13.00

- Gli equilibri d'impresa
- La determinazione delle grandezze fondamentali
 - Il CIN, il CCNO, la PFN e i mezzi propri
 - Il MOL, il MON è il risultato netto
 - Rielaborazione delle grandezze insieme al docente su un caso
- La capacità di sapersi finanziare
 - Concetto e indicatore
 - L'analisi del caso guidato dal docente
- Il ciclo monetario
 - Concetto e indicatore
 - L'analisi del caso guidato dal docente

L'analisi finanziaria d'impresa - parte 2

Lunedì 17 marzo 2025 ore 9.00-13.00

- La capacità di sapersi finanziare e il ciclo monetario
- Le determinanti del ciclo monetario
- Il livello di indebitamento
 - Concetto e indicatore
 - L'analisi del caso guidato dal docente
- L'equilibrio economico
 - Concetto e indicatori
 - L'analisi del caso guidato dal docente
- Considerazioni finali

Modalità di iscrizione

Effettuare la prenotazione sul sito www.fncformazione.it

[Clicca qui per accedere](#)

- se è il primo accesso occorrerà registrarsi sul sito
- una volta effettuato il login, selezionare l'evento e procedere con l'iscrizione

Effettuata l'iscrizione si riceveranno le istruzioni per accedere alla piattaforma e-learning e fruire del corso

Fruizione del corso

Il corso è erogato in diretta online su piattaforma **FNC Formazione/Directio**

[Clicca qui per accedere](#)

Le lezioni saranno fruibili nella propria area riservata della piattaforma

Crediti formativi

La partecipazione al corso consente di acquisire crediti FPC.

Destinatari

Il corso è riservato agli iscritti all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Quote di iscrizione

Le iscrizioni sono a numero chiuso

Quota: € 360

La quota comprende i materiali didattici forniti dai docenti.

Quota esente IVA ai sensi dell'art. 10, comma 1, n. 20) del d.P.R. n. 633/72.

Assistenza tecnica

In caso di malfunzionamento tecnico o di mancato collegamento alla video lezione, durante le dirette, è necessario **scrivere tempestivamente al seguente indirizzo e-mail** per richiedere assistenza e notificare la presenza di un problema:

helpdoctum@directio.it

Informazioni

Per informazioni sul corso contatta segreteriacorsi@fncformazione.it

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**

FORMAZIONE



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili