



# **CONTROLLO DI GESTIONE E ANALISI FINANZIARIA**

## **Strumenti e tecniche per ottimizzare le performance aziendali**

**Edizione 2**

# **CORSO Online**



**Dal 24 gennaio  
al 17 marzo 2025**  
*24 ore*



**Lezioni in diretta online**  
N. 6 lezioni da 4 ore ciascuna

La partecipazione è riservata agli iscritti  
all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli  
Esperti Contabili

**AREA DI DELEGA  
CNDEC**

Antonio Repaci

**AREA DI DELEGA  
FONDAZIONE FORMAZIONE**

Francesca Della Torre



## **FONDAZIONE NAZIONALE DI FORMAZIONE DEI COMMERCIALISTI E.T.S.**

### **Consiglio di Gestione**

---

**Presidente**

Annalisa Francese

**Vicepresidente**

Fabio Aiello

**Segretario**

Fernando Caldiero

**Tesoriere**

Luigi Accordino

**Consiglieri**

Gerardina Castronuovo  
Francesca Della Torre  
Paola Garlaschelli  
Massimiliano Lencioni  
Gian Alberto Mangiante

### **Coordinatore didattico**

---

Giovanna Piccoli

### **Collegio dei Revisori**

---

**Presidente**

Rosario Giorgio Costa

**Revisori effettivi**

Ettore Iacopo  
Antonio Mele

### **Consiglio di Sorveglianza**

---

**Presidente CNDCEC**

Elbano de Nuccio

**Vicepresidente CNDCEC**

Michele de Tavonatti

**Segretario CNDCEC**

Giovanna Greco

**Tesoriere CNDCEC**

Salvatore Regalbuto

## Obiettivi

Il corso offre una panoramica integrata delle tecniche di controllo di gestione e di analisi finanziaria d'impresa, con l'obiettivo di:

- comprendere **come implementare un efficace sistema di controllo di gestione** che garantisca un flusso informativo affidabile e tempestivo utile per supportare le decisioni aziendali.
- **acquisire competenze pratiche** per operare nel campo del controllo di gestione e dell'analisi finanziaria, attraverso l'uso di **tecniche consolidate e metodologie innovative**
- approfondire l'**analisi della produttività e marginalità aziendale** comprendendo le modalità di riclassificazione del bilancio, l'utilizzo dei Key Performance Indicators (KPI) e l'analisi dei costi per ottimizzare le performance aziendali
- **utilizzare la Business Intelligence** per semplificare e migliorare il controllo di gestione, favorendo una maggiore efficienza nella raccolta e analisi dei dati
- **sviluppare competenze in analisi finanziaria** per comprendere gli equilibri d'impresa e le grandezze finanziarie fondamentali, come il Capitale Investito Netto (CIN), il Capitale Circolante Netto Operativo (CCNO), la Posizione Finanziaria Netta (PFN) nonché la capacità di finanziarsi e gestire il ciclo monetario.
- **analizzare casi reali** per applicare la metodologia acquisita a casi pratici

## CALENDARIO

Venerdì 24 gennaio 2025 ore 14.30-18.30

Venerdì 7 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

Venerdì 21 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

venerdì 28 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

Lunedì 10 marzo 2025 ore 9.00-13.00

Lunedì 17 marzo 2025 ore 9.00-13.00

## DURATA DEL CORSO

n. 6 lezioni per un totale di n. 24 ore

## DOCENTI

### Federico Beltrame

Professore associato Finanza aziendale Università di Udine. Si occupa di analisi e valutazione finanziaria d'impresa sia a livello consulenziale per banche, imprese e professionisti

### Alessandro Tullio

Dottore Commercialista e Revisore legale, esperto di controllo di gestione e consulenza direzionale con una particolare esperienza nella business intelligence e intelligenza artificiale applicata al controllo di gestione

# PROGRAMMA DEL CORSO

## Le regole del controllo di gestione nell'era digitale

Venerdì 24 gennaio 2025 ore 14.30-18.30

---

- Introduzione al controllo di gestione digitalizzato
- Dal controllo strategico al controllo operativo
- Il ruolo e le competenze del Responsabile del controllo di gestione nell'era digitale
- Il bilancio interno quale strumento di analisi economica, patrimoniale e finanziaria
- Le regole gestionali per la riclassificazione del bilancio
- Riclassificazione del bilancio a costo del prodotto venduto
- Riclassificazione del bilancio a margine di contribuzione
- Le regole gestionali per la riclassificazione dello Stato Patrimoniale
- Gli Indicatori di Bilancio (KPI) da monitorare
- Casi ed esemplificazioni

## Gli strumenti per pianificare e controllare i costi - parte 1

Venerdì 7 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

---

- Concetti e criteri per l'analisi dei costi
- La classificazione dei costi
  - Il criterio della variabilità
  - Il criterio dell'attribuzione
  - Il criterio del momento di determinazione
  - Il criterio della tipicità
  - Il costo primo
- I sistemi di contabilità dei costi
  - La contabilità industriale e i collegamenti con la contabilità generale
  - Progettazione di un sistema di contabilità analitica
  - L'analisi dei costi, sistemi e tecniche di misurazione
  - La contabilità industriale per la definizione del costo del prodotto/commessa/servizio
- Le tecniche tradizionali di Contabilità Industriale
- Il Full costing
  - Definizione dei centri di costo
  - I metodi di allocazione ed imputazione dei costi
- Casi ed esercitazioni

## Gli strumenti per pianificare e controllare i costi - parte 2

Venerdì 21 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

---

- Il Direct Costing
    - La marginalità contributiva
    - Costi e ricavi sorgenti e cessanti
  - Casi ed esercitazioni
  - La Break-Even Analysis
    - Il metodo di calcolo
    - Il Margine di sicurezza
  - Casi pratici
-

## **Budgeting, Reporting e Business Intelligence**

Venerdì 28 febbraio 2025 ore 14.30-18.30

---

- Il Budget Strategico
- Il Budget Operativo: definizione, caratteristiche e scopi
- La gestione e le regole del processo di Budgeting ed il ruolo del controller
- Il Forecast e l'aggiornamento delle previsioni
- I budget operativi
- I sistemi di reporting
- Finalità e principi del reporting
- Il timing delle rilevazioni
- La Business Intelligence per facilitare e semplificare il Controllo di Gestione
- Casi pratici

## **L'analisi finanziaria d'impresa - parte 1**

Lunedì 10 marzo 2025 ore 9.00-13.00

---

- Gli equilibri d'impresa
- La determinazione delle grandezze fondamentali
  - Il CIN, il CCNO, la PFN e i mezzi propri
  - Il MOL, il MON è il risultato netto
  - Rielaborazione delle grandezze insieme al docente su un caso
- La capacità di sapersi finanziare
  - Concetto e indicatore
  - L'analisi del caso guidato dal docente
- Il ciclo monetario
  - Concetto e indicatore
  - L'analisi del caso guidato dal docente

## **L'analisi finanziaria d'impresa - parte 2**

Lunedì 17 marzo 2025 ore 9.00-13.00

---

- La capacità di sapersi finanziare e il ciclo monetario
- Le determinanti del ciclo monetario
- Il livello di indebitamento
  - Concetto e indicatore
  - L'analisi del caso guidato dal docente
- L'equilibrio economico
  - Concetto e indicatori
  - L'analisi del caso guidato dal docente
- Considerazioni finali

## INFORMAZIONI E ISCRIZIONE

### Modalità di iscrizione

Effettuare la prenotazione sul sito [www.fncformazione.it](http://www.fncformazione.it)

#### [Clicca qui per accedere](#)

- se è il primo accesso occorrerà registrarsi sul sito
- una volta effettuato il login, selezionare l'evento e procedere con l'iscrizione

Effettuata l'iscrizione si riceveranno le istruzioni per accedere alla piattaforma e-learning e fruire del corso

### Fruizione del corso

Il corso è erogato in diretta online su piattaforma **FNC Formazione/Directio**

#### [Clicca qui per accedere](#)

Le lezioni saranno fruibili nella propria area riservata della piattaforma

### Crediti formativi

La partecipazione al corso consente di acquisire crediti FPC.

### Destinatari

Il corso è riservato agli iscritti all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### Quote di iscrizione

**Le iscrizioni sono a numero chiuso**

**Quota: € 360**

La quota comprende i materiali didattici forniti dai docenti.

Quota esente IVA ai sensi dell'art. 10, comma 1, n. 20) del d.P.R. n. 633/72.

### Assistenza tecnica

In caso di malfunzionamento tecnico o di mancato collegamento alla video lezione, durante le dirette, è necessario **scrivere tempestivamente al seguente indirizzo e-mail** per richiedere assistenza e notificare la presenza di un problema:

[helpdoctum@directio.it](mailto:helpdoctum@directio.it)

### Informazioni

Per informazioni sul corso contatta [segreteriacorsi@fncformazione.it](mailto:segreteriacorsi@fncformazione.it)

**Fondazione  
Nazionale dei  
Commercialisti**

**FORMAZIONE**



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili