



Consiglio Nazionale  
dei Dottori Commercialisti  
e degli Esperti Contabili



ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI GENOVA

# IL CONCRETIZZARE CAMBIAMENTO

ESPERIENZE, INNOVAZIONI, RISULTATI



CONGRESSO NAZIONALE  
DEI DOTTORI COMMERCIALISTI  
E DEGLI ESPERTI CONTABILI

22/23/24 OTTOBRE 2025

GENOVA  
MAGAZZINI DEL COTONE

SAVE THE DATE

## CONCRETIZZARE IL CAMBIAMENTO

ESPERIENZE, INNOVAZIONI, RISULTATI

La professione si muove, si aggiorna, cambia prospettive, con uno sguardo sempre più rivolto al futuro, Da certificatore di dati passati, il commercialista tende a evolvere in attestatore di dati futuri, privilegiando un approccio predittivo.

Un percorso evolutivo per la professione destinato ad investire ogni suo ambito di attività, che presuppone anche un adeguamento dei percorsi formativi, dei modelli aggregativi e nuove forme di organizzazione dello Studio professionale. In un contesto che propone sempre nuove sfide, a iniziare da quella rappresentata dall'Intelligenza artificiale.

La Categoria nel suo insieme - con i suoi enti di rappresentanza a livello internazionale, nazionale e territoriale - è chiamata a fare rete per raccogliere queste sfide e lavorare con visione e lungimiranza per "concretizzare il cambiamento".

*"Non si può mai attraversare l'oceano  
se non si ha il coraggio di perdere di vista la riva"*

CRISTOFORO COLOMBO

# PROGRAMMA

MERCOLEDÌ

22

OTTOBRE

12.00

## **Accoglienza e registrazione**

14.15

## **Saluti e apertura lavori**

- MAURO ROVIDA, Presidente ODCEC Genova
- SILVIA SALIS, Sindaco di Genova
- CINZIA TORRACO, Prefetto di Genova
- MARCO BUCCI, Presidente Regione Liguria
- MAURO FERRANDO, Presidente CdA Porto Antico di Genova S.p.a.

15.00

## **Intervista al Presidente ELBANO DE NUCCIO**

15.45-16.45

## **L'evoluzione geopolitica: impatto sull'economia e sulla professione**

Dialogano:

- ANTONIO GOZZI, Presidente Federacciai e Presidente Duferco
- ALDO PIGOLI, Professore di Regional Studies, Università Cattolica del Sacro Cuore
- UGO SALERNO, Presidente RINA S.p.a. e Cavaliere del Lavoro
- ANTONIO REPACI, Vicepresidente CNDCEC

16.45-18.15

## **1<sup>A</sup> SESSIONE PLENARIA**

### **L'Intelligenza Artificiale: un nuovo tiranno o un utile strumento per condurre la professione verso un cambiamento etico?**

L'intelligenza artificiale è la grande novità di questi anni che sta già modificando in modo decisivo quasi tutte le dimensioni del nostro agire. Anche l'impatto sul mondo del lavoro è inevitabilmente destinato a crescere esponenzialmente. Una rivoluzione che esplica già le sue ripercussioni anche sull'attività dei commercialisti. Siamo di fronte ad un rischio da fronteggiare e arginare o ad un'opportunità di crescita e di sviluppo professionale? A questa domanda si proverà a fornire risposte concrete, individuando gli ambiti nei quali è più opportuno attrezzarsi per una corretta e proficua gestione di un cambiamento tanto significativo.

#### Focus:

- Come integrare strumenti di AI e automazione nella gestione dello studio. Sfide etiche e legali
- Obblighi di protezione dati e sicurezza nello studio
- Strategie di prevenzione frodi, ransomware, data Breach e modelli operativi integrabili

#### Intervengono:

- ANNALISA BARLA, Professoressa Ordinario di Informatica, Università di Genova
- CRISTIANO CANNARSA, Amministratore delegato SOGEI
- MARIO ALBERTO CATAROZZO, CEO Myplace communications
- MAURIZIO DECOLLANZ, Direttore Marketing e client experience IBM
- FRANCESCA NEGRELLO, Senior Technician Istituto Italiano di Tecnologia
- FABRIZIO ESCHERI, Consigliere CNDCEC con delega all'innovazione e alla digitalizzazione degli studi professionali e delle imprese

18.30-19.30

### WORKSHOP PARALLELI

La partecipazione alla prima giornata di Congresso farà maturare ai partecipanti 5 CFP, nelle materie attinenti

20.00

### COCKTAIL DINNER ALL'ACQUARIO DI GENOVA



09.30-11.00

## 2<sup>A</sup> SESSIONE PLENARIA

### **Modelli aggregativi e reti professionali in tempi di incertezza e competitività internazionale**

Il mondo delle imprese e dei mercati è in continua evoluzione e le realtà professionali non possono rischiare di restare al palo. La società tra professionisti, pur con i limiti che la normativa ancora presenta, si sta diffondendo come modello alternativo allo studio associato, mentre resta sempre valida l'opzione del network professionale che può rappresentare una valida opportunità per il professionista individuale per assicurarsi i vantaggi dell'aggregazioni senza adottare forme rigide come lo studio associato e la Stp. Il problema di fondo resta la carenza di cultura dell'aggregazione tra i professionisti che può essere mitigato sia dall'analisi dei vantaggi dell'aggregazione, come il moltiplicatore del reddito secondo il quale chi svolge la professione in modo aggregato dichiara in media 2,5 volte rispetto a un professionista individuale, sia dall'esperienza concreta di processi aggregativi in grado di mostrarne nella realtà le problematiche e i risultati.

La tavola rotonda vuole stimolare la consapevolezza della categoria su come i cambiamenti macroeconomici e politici impattino concretamente sulle aziende e su come gli studi professionali debbano evolversi, con visione sistemica, per affiancare le imprese in un percorso di crescita sostenibile, innovazione organizzativa e valorizzazione del capitale umano.

#### Focus:

- Modelli organizzativi: Studi associati, STP, Network professionali
- I vantaggi dell'aggregazione: Strumenti per affrontare la concorrenza e i cambiamenti di mercato
- Esperienze italiane ed estere a confronto

#### Intervengono:

- MARCO ARATO, Professore di Diritto, Università di Genova e Partner Studio Bonelli Errede
- MASSIMO DI TERLIZZI, Avvocato e Partner dello Studio Pirola, Pennuto Zei
- FRANCESCO VERMIGLIO, Professore Ordinario di Economia aziendale, Università di Messina
- PIETRO TRABUCCHI, Psicologo e Docente presso il Dipartimento di Neuroscienze e Scienze del movimento, Università di Verona
- MATTEO COSTIGLIOLO, Consigliere ODCEC Genova e Tax Controversy Leader di STS Deloitte in Italia
- LEE WHITE, CEO International Federation of Accountants (IFAC)
- SALVATORE REGALBUTO, Consigliere CNDCEC con delega alla fiscalità

11.00-11.30

**COFFEE BREAK**

11.30-12.30

## **Riforma del 139/05**

### **Dal progetto alla realtà: il futuro prende forma**

Sessione con Presidenti e Consiglieri degli Ordini territoriali

12.30-13.30

## **WORKSHOP PARALLELI**

13.30

## **LIGHT LUNCH**

15.00-16.30

## **3<sup>A</sup> SESSIONE PLENARIA**

### **Economia del mare e il ruolo della professione nella globalizzazione dei servizi e della logistica: modelli italiani per la governance e la pianificazione**

L'economia del mare rappresenta un pilastro strategico per lo sviluppo del sistema produttivo italiano, in particolare in un contesto geopolitico in continua evoluzione e connotato da forti tensioni, riconfigurazioni degli equilibri internazionali e nuove traiettorie della globalizzazione. Questa tavola rotonda ha l'obiettivo di offrire uno spazio di confronto tra imprenditori, armatori e professionisti su come le filiere marittime e logistiche italiane stiano reagendo a tali dinamiche, ridefinendo modelli organizzativi, strategie di internazionalizzazione, e sistemi di governance.

Al centro del dibattito ci sarà l'analisi dell'impatto che le trasformazioni geopolitiche - come il ridisegno delle rotte commerciali, le restrizioni normative internazionali, l'instabilità di alcune aree strategiche e il reshoring produttivo - stanno avendo sulle imprese clienti dei commercialisti, in particolare nei settori della logistica portuale, dello shipping e dei servizi connessi.

Si discuterà di come le imprese stiano adattando i propri assetti decisionali e di controllo, con una crescente necessità di modelli flessibili, interoperabili, e pronti all'aggregazione - anche transnazionale - per competere in mercati sempre più integrati ma complessi. In tale scenario, il ruolo del dottore commercialista si arricchisce di nuove responsabilità: da mero consulente contabile a partner strategico nella pianificazione, nella ristrutturazione dei modelli organizzativi e nella gestione di processi di aggregazione, alleanze e internazionalizzazione.

**Intervengono:**

- STEFANO MESSINA, Presidente ASSARMATORI, Vicepresidente di Confrtrasporto e Consigliere CNEL
- MATTEO CATANI, AD Grandi Navi Veloci S.p.a.
- GIORGIA PROFUMO, Professoressa di Economia e Gestione delle imprese, Membro della giunta del Dipartimento di Economia, Università di Genova

17.00-18.00

**WORKSHOP PARALLELI**

La partecipazione alla seconda giornata di Congresso farà maturare ai partecipanti 8 CFP, nelle materie attinenti

20.00

**CENA SPETTACOLO - PADIGLIONE BLU JEAN NOUVEL - WATERFRONT DI LEVANTE**



10.00-11.30

## 4<sup>A</sup> SESSIONE PLENARIA - AUDITORIUM

### **Oltre i numeri. Gestione Integrata del rischio in ottica fiscale, Environmental, Social e Governance**

In questi ultimi anni, abbiamo assistito ad un'intensa accelerazione della regolamentazione nell'ambito della sostenibilità, con un rilevante impatto sull'esercizio della professione soprattutto per le attività di reporting, assurance e consulenza aziendale. La componente normativa è un fattore importante tra i vari meccanismi di pressione che possono sviluppare o limitare la transizione verso la sostenibilità sociale, produttiva ed economica del sistema e dei suoi elementi, ma non è l'unico. Verranno esaminati gli effetti che potrà generare l'allentamento nelle previsioni sulla disclosure aziendale rispetto ai comportamenti nei rapporti economici tra operatori e imprese, e nelle relazioni sociali tra imprese e cittadini per comprendere quali sono i concreti e "sicuri" vantaggi delle recenti scelte di riallocare energie e risorse dalla sostenibilità verso altre priorità. Senza tralasciare i rischi connessi ad un'eventuale variazione nella percezione collettiva della sostenibilità per le generazioni future, anche professionali, che potrebbero doverne sostenere il peso.

#### Obiettivo della tavola rotonda:

Esplorare il ruolo evolutivo del commercialista nell'identificazione, valutazione e gestione dei rischi d'impresa - fiscali, di governance e di sostenibilità - alla luce delle nuove normative, della crescente attenzione ai criteri ESG e delle esigenze di trasparenza e accountability. Il ruolo del commercialista nel supporto alle PMI non obbligate, ma coinvolte nella catena di fornitura

#### Focus:

- Normativa europea (CSRD), standard ESRS e assurance
- Metodi di valutazione d'impresa: aggiornamenti normativi e prassi
- Integrazione con gli indici di allerta ex Codice della crisi
- Strumenti software per la diagnosi precoce
- Oltre il reporting obbligatorio: consulenza strategica ESG

#### Intervengono:

- PAOLO MARULLO REEDTZ, Presidente Gruppo lavoro Sostenibilità OIC
- VITTORIA GOZZI, Presidente Wylab e Componente del Cda Duferco SpA
- EMANUELA DELUCCHI, Chief ESG, IR & Communication Officer ERG SpA
- RAFFAELE ZINGONE, Condirettore Generale e Chief Commercial Officer Banca Ifis
- GIANLUCA GALLETTI, Consigliere CNDCEC con delega allo Sviluppo sostenibile

11.30-12.30

## WORKSHOP PARALLELI

12.30-13.00

## PLENARIA - CONCLUSIONI

### WORKSHOP TEMATICI:

#### **La filiera della formazione: dall'abilitazione alla specializzazione**

- Coordina: ANNALISA FRANCESE, Presidente Fondazione Nazionale Formazione
- LILIANA SMARGIASSI, Consigliere CNDCEC con delega alla Formazione, Tirocinio e Università

#### **Antiriciclaggio e Privacy nello studio professionale: audit interno e procedure**

- Coordina: GABRIELLA VIGGIANO, Consigliere CNDCEC con delega all'Antiriciclaggio e Anticorruzione
- ANNALISA DE VIVO, Ufficio Monitoraggio legislativo CNDCEC

#### **Rendicontazione e Assurance ESG**

- Coordina: LORENZO MAGRASSI, Ricercatore Area Economico Aziendale FNC Ricerca
- FRANCESCO AVALLONE, Professore di Controllo di gestione, Università di Genova
- ALBERTO QUAGLI, Professore di Gruppi di imprese e bilancio consolidato, Università di Genova

#### **Internazionalizzazione**

- Coordina: MICHELE LOCURATOLO, Presidente Osservatorio

Internazionalizzazione del CNDCEC

#### **Valutazione d'azienda e sistemi di Early Warning**

- Coordina: MARCELLO POLLIO, ODCEC Genova
- MATTEO POZZOLI, Ufficio Monitoraggio legislativo CNDCEC

#### **TCF e adempimento collaborativo**

- Coordina: PASQUALE SAGGESE, Responsabile area fiscale FNC

#### **CPO nazionale**

- Coordina: ROSA D'ANGIOLELLA, Consigliere CNDCEC con delega alle Politiche giovanili e di genere e Presidente del Comitato Pari Opportunità CNDCEC
- LILIANA SMARGIASSI, Consigliere CNDCEC delegato al CPO

#### **Controllo di gestione e Business Plan**

- Coordina: ANTONIO REPACI, Vicepresidente del CNDCEC

#### **XBRL**

- Coordina: ROSA PETITTO, Presidente XBRL

La partecipazione alla terza giornata di Congresso farà maturare ai partecipanti 5 CFP, nelle materie attinenti. I crediti per la frequenza della sessione Plenaria e del Workshop ESG saranno riconosciuti anche ai fini dell'iscrizione all' Elenco dei Revisori della Sostenibilità, attualmente in formazione.

Per partecipare all'evento è necessario registrarsi al seguente link:

<https://eventi.commercialisti.it>