



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili



LUMSA
UNIVERSITÀ



Dall'emersione dei segnali alla valutazione dei piani di risanamento

dal 10 DICEMBRE 2025 al 30 GENNAIO 2026

CORSO GRATUITO IN DIRETTA ONLINE

LA PRIMA LEZIONE POTRÀ ESSERE SEGUITA ANCHE IN PRESENZA

20
ore



Presentazione

Il corso nasce con l'obiettivo di fornire ai professionisti, ai magistrati e agli operatori del diritto e dell'economia aziendale una visione integrata dei processi di individuazione precoce della crisi, della verifica dello stato di insolvenza e della costruzione e valutazione dei piani di risanamento. Attraverso un approccio fortemente aziendale e operativo, il percorso affronta in modo progressivo le diverse fasi della gestione della crisi: dall'analisi dei segnali precoci e della sostenibilità economico-finanziaria, alla ricostruzione del momento di insorgenza dell'insolvenza, fino alla redazione, lettura e validazione dei piani di risanamento. Particolare attenzione è dedicata agli aspetti metodologici, alla coerenza tra parte descrittiva e numerica dei piani, e alle responsabilità professionali degli esperti e attestatori, con esempi e strumenti di verifica tratti dall'esperienza aziendale e giurisprudenziale più recente. Il corso consentirà ai fruitori iscritti negli Elenchi degli Esperti indipendenti tenuti presso le Camere di Commercio, di aggiornare e valorizzare il proprio profilo professionale compilando la scheda sintetica, prevista dal Decreto del Ministero della Giustizia del 21 marzo 2023, che è presente sulla [Piattaforma di Composizione negoziata](#).

Programma

MODULO I

10 dicembre 2025 (ore 9.00-13.00) | In presenza e in diretta on line

SALUTI ISTITUZIONALI

Elbano de Nuccio | Presidente Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Professore

Associato di Economia aziendale Università LUM Giuseppe Degennaro

Francesco Bonini | Rettore Università LUMSA

Antonino Trommino | Presidente Fondazione ADR Commercialisti

PRESENTAZIONE

Giovanna Greco | Segretaria Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con delega alle Funzioni giudiziarie e ADR

COMPRENDERE LA CRISI D'IMPRESA E GLI OBBLIGHI DI EMERSIONE

- **Crisi e insolvenza: significati economici e giuridici**
 - Dalla difficoltà alla perdita della continuità; art. 2086 c.c. e CCII
- **L'obbligo di emersione tempestiva e gli adeguati assetti**
 - Art. 3 CCII come norma autonoma e innovativa
- **Le dimensioni della crisi: economica, finanziaria e organizzativa**
 - Interrelazioni tra squilibri e primi segnali di allarme
- **Il ruolo della governance e dei controlli interni**
 - Responsabilità, reporting e cultura aziendale del rischio

MODULO II

17 dicembre 2025 (ore 15.00-19.00) | In diretta on line

EMERSIONE DEI SEGNALI DI CRISI: STRUMENTI E METODI

- **Che cosa significa "segna di crisi"**
 - Indicatori endogeni ed esogeni, early warning
- **Fonti informative e sistemi di monitoraggio**
 - Bilanci, contabilità direzionale, flussi di cassa, KPI
- **Analisi quantitativa dei segnali**
 - Marginalità, indebitamento, equilibrio patrimoniale e finanziario nelle procedure di composizione negoziata
- **Analisi qualitativa e modelli predittivi (M-Score, Z-Score, indici CCII)**
 - Rilevazione di anomalie contabili e segnali precoci di manipolazione



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili



LUMSA
UNIVERSITÀ



MODULO III

13 gennaio 2026 (ore 15.00-19.00) | In diretta on line

VERIFICA E CLASSIFICAZIONE DELLO STATO DI INSOLVENZA

- **Crisi o insolvenza? Criteri di distinzione e stadi evolutivi**
 - Insolvenza incipiente, conclamata, irreversibile
- **Verifica economico-finanziaria dello stato di insolvenza**
 - Riclassificazioni, capitale netto, liquidità, leverage
- **Datazione dell'insolvenza e perdita del capitale sociale**
 - Analisi temporale e ricostruzione ex post
- **Ruolo tecnico di revisore, esperto e CTU nella verifica dell'insolvenza**
 - Profili metodologici e limiti di accertamento

MODULO IV

23 gennaio 2026 (ore 15.00-19.00) | In diretta on line

COSTRUZIONE DEL PIANO DI RISANAMENTO

- **Il significato aziendalistico del risanamento e della continuità**
 - Logiche di turnaround e di riequilibrio gestionale
- **Tipologie di piani e finalità operative**
 - Piano attestato, accordo di ristrutturazione, concordato, composizione negoziata
- **Struttura del piano e contenuti minimi**
 - Sezione descrittiva, analitica e prospettica
- **Fonti dei dati e metodi di proiezione**
 - Bilanci storici, flussi previsionali, analisi del fabbisogno e simulazioni

MODULO V

30 gennaio 2026 (ore 15.00-19.00) | In diretta on line

VALUTAZIONE E VALIDAZIONE DEL PIANO DI RISANAMENTO

- **La sostenibilità economico-finanziaria del piano**
 - Break-even, DSCR, test di solidità e analisi di sensitività
- **Criteri aziendalistici di valutazione del piano**
 - Coerenza interna, congruità dei presupposti, fattibilità operativa
- **La validazione professionale: ruolo e responsabilità dell'attestatore**
 - Verifiche di attendibilità e limiti di giudizio
- **Errori ricorrenti, red flags e indicatori di inattendibilità del piano**
 - Casi reali e check-list per la valutazione tecnico-aziendale



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili



LUMSA
UNIVERSITÀ



COMITATO SCIENTIFICO

Elbano de Nuccio | Presidente Consiglio Nazionale dei Dotti Commercialisti e degli Esperti Contabili, Professore Associato di Economia aziendale Università LUM Giuseppe Degennaro

Francesco Bonini | Rettore Università LUMSA

Giovanna Greco | Segretaria Consiglio Nazionale dei Dotti Commercialisti e degli Esperti Contabili con delega alle Funzioni giudiziarie e ADR

RELATORI

Fabio Aiello | Vice Presidente Fondazione Nazionale di formazione dei Commercialisti

Pierantonio Biasotto | Dottore commercialista in Treviso

Francesco Capalbo | Professore ordinario di Economia aziendale Università degli studi del Molise

Claudia Capuano | Dottoressa commercialista in Roma

Nicola Ciampoli | Commercialista in Roma, Docente Università LUMSA di Roma

Nicla Corvacchiola | Dottoressa Commercialista in Chieti

Ernestina De Medio | Avvocato in Chieti, Ricercatrice area giuridica Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti

Maurizio Fantaccione | Dottore commercialista in Velletri

Andrea Manna | Consigliere Segretario Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti

Emanuele Mattei | Dottore commercialista in Roma, Docente Università LUMSA di Roma

Claudio Miglio | Dottore Commercialista in Roma

Leonardo Milani | Dottore Commercialista in Lecco

Sandro Pettinato | Vice Segretario Generale UnionCamere

Patrizia Riva | Dottoressa Commercialista in Monza, Professore Associato di Auditing e Corporate Governance Università del Piemonte Orientale

Giannicola Rocca | Dottore Commercialista in Milano

Fabrizio Russo | Dottore Commercialista in Benevento

Salvatore Russo | Dottore commercialista in Napoli Nord

Maria Lucetta Russotto | Vice Presidente Fondazione ADR Commercialisti, Professore incaricato Università di Firenze

Fabrizio Saveriano | Dottore commercialista in Roma

Carmela Regina Silvestri | Dottoressa commercialista in Roma

Ernesto Vetrano | Dottore commercialista in Roma

Destinatari

Iscritti all'Albo dei Dotti Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Modalità di svolgimento e iscrizioni

Il corso ha una durata di 20 ore e risulta articolato in cinque moduli da quattro ore ciascuno.

L'evento è gratuito e si svolgerà in diretta online nelle date indicate.

Alla prima lezione sarà possibile partecipare anche in presenza a Roma:

- Il 10 dicembre 2025 presso la Sala Pia c/o Università LUMSA, Via di Porta Castello, 44 - Roma.

Posti disponibili 65

Per partecipare all'intero percorso formativo è necessario iscriversi sulla piattaforma <https://eventi.commercialisti.it>.

All'interno della piattaforma sarà possibile iscriversi anche alla prima giornata in presenza.

Una volta completata l'iscrizione si riceverà, entro ventiquattr'ore lavorative, una mail con le credenziali di accesso alla piattaforma e-learning.

Crediti formativi e certificazioni

La partecipazione, consentirà l'acquisizione di n. 1 CFP per ogni ora fruitta.

Il sistema tracerà gli orari di connessione e disconnessione alla Piattaforma e rileverà l'effettiva presenza.

I crediti formativi verranno riportati automaticamente all'interno di Albo Unico.

L'attestato di partecipazione verrà rilasciato a conclusione del percorso formativo e sarà disponibile all'interno dell'area riservata della piattaforma dal 4 febbraio 2026 e contestualmente inviato all'indirizzo mail con cui si è effettuata l'iscrizione.

Assistenza tecnica - helpdoctum@directio.it