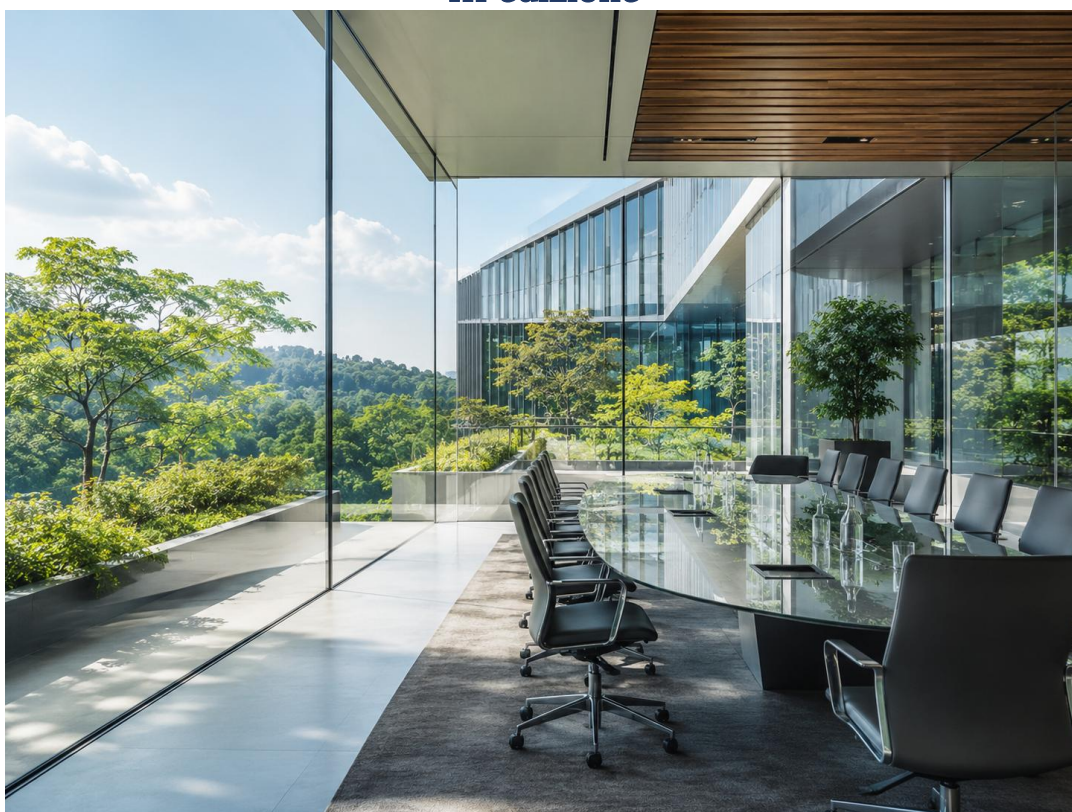




SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Adeguati assetti e Corporate governance
*Organizzazione, controlli, sostenibilità, gestione dei rischi
e intelligenza artificiale dopo il d.lgs. 47/2026*

Corso di Alta Formazione ONLINE
a.a. 2026-2027
III edizione



Direttrice Prof.ssa Claudia Tedeschi

Con

**Fondazione
Nazionale dei
Commercialisti**
RICERCA


Fondazione
Italiana
del Notariato



CNE

Consiglio
Nazionale
Forense



OBIETTIVI FORMATIVI

Formazione aggiornata su assetti, controlli, rischi, sostenibilità e intelligenza artificiale

Il corso ha l'obiettivo di fornire, in una prospettiva multidisciplinare, specifiche competenze in tema di predisposizione degli adeguati assetti amministrativi, organizzativi e contabili, di verifica delle procedure e dei modelli organizzativi atti a realizzarli e di attuazione dei sistemi finalizzati al controllo dei rischi, alla prevenzione e alla gestione della crisi d'impresa. Particolare attenzione sarà dedicata ai contenuti, ai soggetti coinvolti, alle responsabilità, ai modelli di organizzazione e gestione del rischio, alla sostenibilità, agli intermediari finanziari e ai gruppi di imprese.

Una parte specifica del corso sarà dedicata alla trasformazione digitale dell'impresa e all'intelligenza artificiale. L'obiettivo è comprendere come l'impiego di sistemi di IA incida sugli assetti organizzativi, sui processi decisionali degli organi sociali, sui flussi informativi, sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi e sulle responsabilità degli amministratori e degli organi di controllo.

Il percorso formativo, muovendo dalle novità introdotte dal d.lgs. 27 marzo 2026, n. 47 in materia di società di capitali e mercati dei capitali intende, attraverso specifici approfondimenti, offrire ai discenti gli strumenti per affrontare in chiave critica tutti i problemi di tipo giuridico ed economico aziendale connessi ai grandi temi della corporate governance, considerando come l'evoluzione del sistema economico, l'internazionalizzazione e l'attenzione verso nuove tutele dei beni giuridici hanno imposto alle imprese operanti in diversi settori di avviare processi di transizione organizzativa e produttiva, volti anche a perseguire modelli di sviluppo sostenibile.

Uno spazio importante verrà dedicato ai casi pratici, con l'ausilio di professionisti che operano nei più significativi contesti imprenditoriali.

CREDITI

**Il corso attribuisce Crediti Formativi Professionali (CFP)
e Crediti Formativi Universitari (CFU).**

PROGRAMMA*48 ore complessive - 6 CFU - didattica online con casi pratici***48 ORE**
didattica frontale**6 CFU**
crediti universitari**ONLINE**
piattaforma Zoom**75%**
frequenza minima

Modulo	Focus	Ore	CFU
I	Principi di corretta amministrazione, crisi e nuova architettura della governance societaria	8	1
II	Soggetti, competenze, responsabilità, controlli, quotate, flussi informativi e pianificazione	16	2
III	Sostenibilità, informativa ESG, intelligenza artificiale e rischi informatici	8	1
IV	Modelli organizzativi, 231, whistleblowing e profili giuslavoristici	8	1
V	Intermediari bancari e finanziari, gestione collettiva, gruppi e settori regolati	8	1

**MODULO
I****I PRINCIPI DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE DELL'IMPRESA E LA
NUOVA ARCHITETTURA DELLA GOVERNANCE SOCIETARIA DOPO
IL D.LGS. 47/2026****8 h - 1 CFU****VENERDÌ 20
NOVEMBRE
9.30 - 13.30****1. I principi di corretta amministrazione. L'adeguatezza degli assetti e delle misure. Profili giuridici ed economico-aziendali - 4 h***A. Nigro, G. Ferri, V. Caridi, G. Paolucci, F. Ricci*

- I principi di corretta amministrazione e il bene giuridico tutelato; il dovere di vigilanza.
- Adeguatezza delle misure e degli assetti come criterio di condotta e vincolo all'autonomia privata nella libertà di iniziativa economica.
- Configurazione degli assetti in considerazione della dimensione dell'impresa e della tipologia di attività esercitata.
- Misure, sistemi, modelli, procedure e policy; prassi, linee-guida e norme tecniche nella predisposizione degli assetti.
- Cura, valutazione e vigilanza sugli adeguati assetti; efficienza, effettività e innovazione tecnologica nella prevenzione e gestione dei rischi d'impresa.

**VENERDÌ 20
NOVEMBRE
14.30 - 18.30****2. Gli adeguati assetti quali strumenti di prevenzione, emersione tempestiva e gestione della crisi. Analisi giuridico-economica - 4 h***D. Vattermoli, S. Ferri, V. Caridi, A. Volanti*

- Adeguatezza degli assetti organizzativi come strumento di prevenzione e tempestiva rilevazione della crisi e della perdita della continuità aziendale.
- Test di sostenibilità dell'indebitamento e prospettive di risoluzione della crisi.
- Doveri degli amministratori in presenza di elementi di crisi.
- Gestione dello stato di crisi, competenza nell'individuazione degli strumenti di risanamento e non delegabilità delle decisioni sull'accesso agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza.
- Funzione degli organi sociali nel procedimento di risanamento o nella procedura concorsuale.
- Strumenti digitali, sistemi predittivi e intelligenza artificiale nei processi di early warning.
- Mercati dei capitali, investitori professionali, OICR e nuovi strumenti di finanziamento dell'impresa in crisi o in fase di risanamento: cenni alle novità del TUF introdotte dal d.lgs. 47/2026.

**MODULO
II****I SOGGETTI E I CONTENUTI: COMPETENZE, CONTROLLI,
RESPONSABILITÀ E PIANIFICAZIONE****16 h - 2 CFU****SABATO 21
NOVEMBRE
9.30 - 13.30****3. La riforma dei sistemi di amministrazione e controllo. Ripartizione delle competenze nel consiglio di amministrazione. Responsabilità degli amministratori e business judgment rule - 4 h***C. Angelici, A. Zanardo, G. Romano, A. R. Adiutori*

- La riforma del codice civile in materia di società di capitali: art. 2380 c.c. e sistemi di amministrazione e controllo; nuovi artt. 2380-bis, 2381-bis e 2381-ter c.c.
- Ruoli e compiti del CdA; suddivisione delle competenze ed efficiente individuazione e gestione dei rischi.
- Sistema delle deleghe, comitati e procedimentalizzazione della funzione amministrativa; divieto di delega in caso di accesso a strumenti di regolazione della crisi.
- Flussi informativi e rapporti tra organi.
- Rapporto tra obbligo di predisposizione di assetti adeguati e responsabilità degli amministratori.
- Assetti mancanti e assetti inadeguati: deficit organizzativo, rischio d'impresa e rischi da disinformazione.
- Parametro della diligenza, criteri di imputazione della responsabilità e business judgment rule.

**VENERDÌ 27
NOVEMBRE
9.30 - 13.30****4. L'organo di controllo e la revisione legale dei conti. Le responsabilità - 4 h***D. Moro, C. Bauco, F. Moscarini, N. Cavalluzzo*

- Doveri e poteri dell'organo di controllo e novità introdotte dal d.lgs. 47/2026.
- Vigilanza sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi.
- Responsabilità dell'organo di controllo e limiti di cui all'art. 2407 c.c.
- Coordinamento dei soggetti preposti al controllo interno; norme di comportamento del CNDCEC.
- Funzione di revisione legale dei conti e modifiche più recenti.

**VENERDÌ 27
NOVEMBRE
14.30 - 18.30****5. Focus sugli adeguati assetti nelle società quotate e negli emittenti di nuova quotazione - 4 h***A. Perrone, A. Genovese, M. Marin*

- La riforma del Testo unico dell'intermediazione finanziaria.
- Normativa primaria e secondaria, Codice di Corporate Governance e altri strumenti di soft law.
- Organi di amministrazione e controllo; novità in materia di composizione degli organi e sistema di controllo interno e gestione dei rischi.
- Emittenti di nuova quotazione; informazione societaria e obblighi di comunicazione.

- Nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto o scambio e acquisto totalitario su autorizzazione dei soci: cenni.
- Modifiche in tema di svolgimento dell'assemblea e rapporti con le Autorità di vigilanza.

**SABATO 28
NOVEMBRE
9.30 - 13.30**

6. L'organizzazione e la pianificazione. I flussi informativi. La prospettiva aziendalistica - 4 h

R. Lombardi, S. Principale, A. Coppola

- Contenuto degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili nella prospettiva aziendalistica del controllo di gestione.
- Pianificazione e programmazione del sistema di gestione: definizione di funzioni e mansioni.
- Procedure aziendali e formulazione dei piani strategici, finanziari e industriali.
- Controllo di gestione, reporting direzionale e flussi informativi verso organi sociali e funzioni di controllo.

**MODULO
III****SOSTENIBILITÀ, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E ADEGUATI ASSETTI****8 h - 1 CFU****VENERDÌ 4
DICEMBRE
9.30 - 11.30****7. L'informativa ESG e gli adeguati assetti - 2 h***M. Pompili, A. Gennaro, E. Bozza, L. Magrassi*

- Fonti di soft law e hard law: best practices, Sustainable Finance Disclosure Regulation, Regolamento Tassonomia, Corporate Sustainability Reporting Directive, Corporate Sustainability Due Diligence Directive.
- Definizione degli obiettivi sostenibili: Agenda 2030 e doppia materialità.
- Adeguati assetti, principio di continuità e sostenibilità.
- Sistemi di informazione dei dati ESG; impatto sulla governance societaria, shareholders, stakeholders e successo sostenibile.

**VENERDÌ 4
DICEMBRE
11.30 - 13.30****8. L'informativa ESG: obblighi di rendicontazione e responsabilità - 2 h***A. Cosentino, E. Stabile*

- Reporting standards e bilancio di sostenibilità.
- Corporate Social Responsibility: doveri e responsabilità degli amministratori.
- Casi pratici ed esercitazioni.

**VENERDÌ 4
DICEMBRE
14.30 - 18.30****9. Intelligenza artificiale, rischi informatici e adeguati assetti - 4 h***F. Pacileo, C. Motti, R. Lombardi*

- Sistemi di intelligenza artificiale: definizione, vantaggi e rischi per le società.
- Quadro normativo di riferimento e prassi recenti.
- Sistemi di IA nell'organizzazione dell'impresa e adeguatezza degli assetti delle società quotate: novità introdotte nel TUF dal d.lgs. 47/2026.
- Nuovo contenuto della relazione sul governo societario: politiche in materia di utilizzo e monitoraggio dell'IA e gestione dei rischi informatici.
- Impiego dell'IA nei flussi informativi, nei sistemi di monitoraggio continuo e negli strumenti di controllo automatici e predittivi; processi decisionali algoritmici.
- IA nell'organizzazione degli organi di gestione e controllo.
- Modelli di business e intelligenza artificiale

MODULO IV	IL MODELLO DI PREVENZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI RISCHI QUALE MODELLO DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE: PROFILI GIUSLAVORISTICI E PENALISTICI	8 h - 1 CFU
------------------	---	--------------------

SABATO 5 DICEMBRE 9.30 - 13.30	10. Gli adeguati assetti organizzativi e i profili giuslavoristici - 4 h <i>M. Martone, P. Ferrari, E. Fiata, E. De Marco</i> • Obbligo di sicurezza e rapporti di lavoro. • Quadro normativo: disciplina codicistica e Testo Unico in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. • Il modello partecipato: soggetti coinvolti e responsabilità. • Obblighi del datore di lavoro: valutazione dei rischi, modello di organizzazione aziendale e misure di prevenzione e protezione. • Vigilanza e sistema sanzionatorio; casi pratici ed esercitazioni.
---	--

VENERDÌ 11 DICEMBRE 9.30 - 13.30	11. Il modello di organizzazione e di gestione dei rischi da reato - 4 h <i>C. Tedeschi, M. Di Capua, F. Moscarini, A. Postiglione</i> • Responsabilità amministrativa degli enti. • Modello 231 nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. • Modelli di prevenzione e gestione dei rischi in rapporto agli assetti organizzativi, amministrativi e contabili. • Modelli organizzativi: 231, privacy e cybersecurity. • Rilevanza dei flussi informativi nella prevenzione dei rischi da reato e nell'ottimizzazione dei costi di gestione. • Organismo di vigilanza e rapporto con gli altri soggetti preposti al controllo. • Prevenzione dei singoli reati quale strumento di corretta gestione dell'ente; sistema sanzionatorio del d.lgs. 231/2001; whistleblowing.
---	---

MODULO V	GLI ADEGUATI ASSETTI DEGLI INTERMEDIARI BANCARI E DEGLI ALTRI INTERMEDIARI FINANZIARI E DEI GRUPPI D'IMPRESA	8 h - 1 CFU
-----------------	---	--------------------

VENERDÌ 11 DICEMBRE 14.30 - 18.30	12. Assetti, controlli e gestione dei rischi negli intermediari bancari e negli altri intermediari finanziari dopo il d.lgs. 47/2026 - 4 h <i>S. Ferri, M. T. Bianchi, F. Pacileo, F. Rocchi, M. De Simone, P. Angelini</i> • Peculiarità della legislazione bancaria e finanziaria: vigilanza prudenziale, sana e prudente gestione, stabilità patrimoniale, tutela degli investitori e corretto funzionamento dei mercati. • Adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili negli intermediari bancari e finanziari. • Verifica dell'adeguatezza degli assetti rispetto ai rischi specifici dell'intermediario: credito, mercato, liquidità, operativo, compliance, antiriciclaggio, reputazionale, ESG, informatico e cyber.
--	---

- Sistema dei controlli interni: risk management, compliance, internal audit, antiriciclaggio, cybersecurity, continuità operativa, outsourcing ed esternalizzazioni.
- Riparto di competenze tra Banca d'Italia, Consob e BCE come rimodulato dal d.lgs. 47/2026.
- Gestione collettiva del risparmio e riforma del TUF: OICR, FIA, gestori autorizzati, GEFIA sottosoglia registrati e società di partenariato.
- Intelligenza artificiale e rischi informatici nel settore bancario e finanziario; casi pratici.

**SABATO 12
DICEMBRE
9.30 - 13.30**

13. Gli adeguati assetti nei gruppi - 4 h

M. Callegari, F. Pasquariello, A. Valzer, A. Postiglione

- Normativa e regolamento del gruppo per la disciplina degli assetti.
- Autonomia gestionale delle singole società; direttive, o mancanza di direttive, della capogruppo.
- Centralità degli obblighi informativi.
- Ruolo e responsabilità degli amministratori delle controllate e della capogruppo.
- Adeguati assetti in ambito assicurativo: cenni e casi pratici.

INFORMAZIONI PRATICHE

Sede, modalità, crediti, iscrizione e contatti

SEDE AMMINISTRATIVA Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa - Facoltà di Economia - Sapienza Università di Roma	MODALITÀ DI EROGAZIONE Didattica frontale online, tramite piattaforma Zoom. Possibilità di incontri o esercitazioni presso il Dipartimento.
CREDITI Crediti Formativi Universitari: 6 Crediti Formativi Professionali: secondo accreditamento degli Ordini competenti	COSTO E FREQUENZA Costo di iscrizione: € 1.300 salvo convenzione con Ordini professionali Obbligo di frequenza: almeno il 75% delle lezioni
SCADENZE <u>Scadenza iscrizioni: 10 novembre 2026</u> Inizio lezioni: 20 novembre 2026 Fine lezioni: 12 dicembre 2026	ACCREDITAMENTI Il Corso di Alta Formazione è stato accreditato per il riconoscimento di crediti formativi presso la Fondazione Nazionale dei Commercialisti, il Consiglio Nazionale Forense e Fondazione del Notariato.
SEGRETERIA ORGANIZZATIVA dott.ssa Annalisa Postiglione dott. Emanuele Stabile	CONTATTI adequatiassetti.dei@uniroma1.it
<u>Il bando completo del Corso di Alta Formazione – contenente le informazioni relative alle modalità ed alla quota d'iscrizione – è reperibile alla pagina: Adeguati assetti e Corporate Governance Sapienza Università di Roma</u>	

ELENCO DOCENTI

Profili accademici e professionali coinvolti

Angelici C. , Professore emerito di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Of Counsel Grimaldi Studio Legale	Angelini P. , Responsabile Compliance Banca Finnat
Adiutori A. R. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale	Bauco C. , Avvocato, referente area giuridica della Fondazione Nazionale dei Commercialisti presso il CNDCEC
Beni G. , Avvocato penalista	Bianchi M. T. , Professoressa associata di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Bozza E. , Dottore Commercialista e revisore legale, docente a contratto in Contabilità informatizzata e Digital Auditing, Università Chieti-Pescara.	
Callegari M. , Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Università di Torino	Caridi V. , Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro
Cavalluzzo N. , Dottore commercialista, docente a contratto in diritto tributario e presidente norme di comportamento presso CNDCEC	
Coppola A. , Dottore commercialista e Revisore legale	Cosentino A. , Professoressa associata di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma
De Marco E. , Ricercatore di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma	De Simone M. , Responsabile Internal Audit Banca Finnat
Di Capua M. , Consulente e già Chief Audit Executive di Leonardo S.p.A.	Ferrari P. , Professoressa ordinaria di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma
Ferri G. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato	Ferri S. , Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Fiata E. , Professoressa associata di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma	Genovese A. Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Università di Verona
Gennaro A. , Professore associato di Finanza Aziendale, Sapienza - Università di Roma	Lombardi R. , Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Marini M. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma	Martone M. , Professore ordinario di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma, Studio Legale Martone & Martone

Moro D. , Dottore commercialista e Revisore legale	Moscarini F. , Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale
Nigro A. , già Professore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro	Pacileo F. , Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato
Perrone A. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università Cattolica di Milano	Pasquariello F. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università di Verona
Pompili M. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma	Postiglione A. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Principale S. , Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma	Ricci F. , Professoressa ordinaria di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma
Rocchi F. , Dottore commercialista e Revisore legale Studio Rocchi & Associati	Romano G. , Magistrato addetto al Massimario e al Ruolo della Corte di Cassazione, già Vicecapo Gabinetto del Ministero della Giustizia
Sanfilippo P. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università di Catania	Stabile E. , Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Sura A. , Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma	Tedeschi C. , Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Valzer A. , Professore associato di Diritto Commerciale, Università Cattolica del Sacro Cuore	Vattermoli D. , Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Senior of Counsel Deloitte Legal
Volanti A. , Avvocato associato managing di GPD Studio legale e tributario	Zanardo A. , Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Universitas Mercatorum