Dipartimento di Diritto
ed Economia dell'Impresa

Sapienza
Università di Roma

Adeguati assetti e Corporate governance

Organizzazione, controlli, sostenibilità, gestione dei rischi e intelligenza artificiale dopo il d.lgs. 47/2026

Corso di Alta Formazione ONLINE
a.a. 2026-2027
III edizione

Direttrice Prof.ssa Claudia Tedeschi

Con

Fondazione Nazionale dei Commercialisti
RICERCA

Fondazione Italiana del Notariato

CNF Consiglio Nazionale Forense

IGS Istituto per il Governo Societario

OBIETTIVI FORMATIVI

Formazione aggiornata su assetti, controlli, rischi, sostenibilità e intelligenza artificiale

Il corso ha l'obiettivo di fornire, in una prospettiva multidisciplinare, specifiche competenze in tema di predisposizione degli adeguati assetti amministrativi, organizzativi e contabili, di verifica delle procedure e dei modelli organizzativi atti a realizzarli e di attuazione dei sistemi finalizzati al controllo dei rischi, alla prevenzione e alla gestione della crisi d'impresa. Particolare attenzione sarà dedicata ai contenuti, ai soggetti coinvolti, alle responsabilità, ai modelli di organizzazione e gestione del rischio, alla sostenibilità, agli intermediari finanziari e ai gruppi di imprese.

Una parte specifica del corso sarà dedicata alla trasformazione digitale dell'impresa e all'intelligenza artificiale. L'obiettivo è comprendere come l'impiego di sistemi di IA incida sugli assetti organizzativi, sui processi decisionali degli organi sociali, sui flussi informativi, sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi e sulle responsabilità degli amministratori e degli organi di controllo.

Il percorso formativo, muovendo dalle novità introdotte dal d.lgs. 27 marzo 2026, n. 47 in materia di società di capitali e mercati dei capitali intende, attraverso specifici approfondimenti, offrire ai discenti gli strumenti per affrontare in chiave critica tutti i problemi di tipo giuridico ed economico aziendale connessi ai grandi temi della corporate governance, considerando come l'evoluzione del sistema economico, l'internazionalizzazione e l'attenzione verso nuove tutele dei beni giuridici hanno imposto alle imprese operanti in diversi settori di avviare processi di transizione organizzativa e produttiva, volti anche a perseguire modelli di sviluppo sostenibile.

Uno spazio importante verrà dedicato ai casi pratici, con l'ausilio di professionisti che operano nei più significativi contesti imprenditoriali.

CREDITI

**Il corso attribuisce Crediti Formativi Professionali (CFP)
e Crediti Formativi Universitari (CFU).**

PROGRAMMA

48 ore complessive - 6 CFU - didattica online con casi pratici

48 ORE	6 CFU	ONLINE	75%
didattica frontale	crediti universitari	piattaforma Zoom	frequenza minima

Modulo	Focus	Ore	CFU
I	Principi di corretta amministrazione, crisi e nuova architettura della governance societaria	8	1
II	Soggetti, competenze, responsabilità, controlli, quotate, flussi informativi e pianificazione	16	2
III	Sostenibilità, informativa ESG, intelligenza artificiale e rischi informatici	8	1
IV	Modelli organizzativi, 231, whistleblowing e profili giuslavoristici	8	1
V	Intermediari bancari e finanziari, gestione collettiva, gruppi e settori regolati	8	1

MODULO I	I PRINCIPI DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE DELL'IMPRESA E LA NUOVA ARCHITETTURA DELLA GOVERNANCE SOCIETARIA DOPO IL D.LGS. 47/2026	8 h - 1 CFU

VENERDÌ 20 NOVEMBRE **9.30 - 13.30**	**1. I principi di corretta amministrazione. L'adeguatezza degli assetti e delle misure. Profili giuridici ed economico-aziendali - 4 h** *A. Nigro, G. Ferri, V. Caridi, G. Paolucci, F. Ricci* • I principi di corretta amministrazione e il bene giuridico tutelato; il dovere di vigilanza. • Adeguatezza delle misure e degli assetti come criterio di condotta e vincolo all'autonomia privata nella libertà di iniziativa economica. • Configurazione degli assetti in considerazione della dimensione dell'impresa e della tipologia di attività esercitata. • Misure, sistemi, modelli, procedure e policy; prassi, linee-guida e norme tecniche nella predisposizione degli assetti. • Cura, valutazione e vigilanza sugli adeguati assetti; efficienza, effettività e innovazione tecnologica nella prevenzione e gestione dei rischi d'impresa.

VENERDÌ 20 NOVEMBRE **14.30 - 18.30**	**2. Gli adeguati assetti quali strumenti di prevenzione, emersione tempestiva e gestione della crisi. Analisi giuridico-economica - 4 h** *D. Vattermoli, S. Ferri, V. Caridi, A. Volanti* • Adeguatezza degli assetti organizzativi come strumento di prevenzione e tempestiva rilevazione della crisi e della perdita della continuità aziendale. • Test di sostenibilità dell'indebitamento e prospettive di risoluzione della crisi. • Doveri degli amministratori in presenza di elementi di crisi. • Gestione dello stato di crisi, competenza nell'individuazione degli strumenti di risanamento e non delegabilità delle decisioni sull'accesso agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza. • Funzione degli organi sociali nel procedimento di risanamento o nella procedura concorsuale. • Strumenti digitali, sistemi predittivi e intelligenza artificiale nei processi di early warning. • Mercati dei capitali, investitori professionali, OICR e nuovi strumenti di finanziamento dell'impresa in crisi o in fase di risanamento: cenni alle novità del TUF introdotte dal d.lgs. 47/2026.

MODULO II	I SOGGETTI E I CONTENUTI: COMPETENZE, CONTROLLI, RESPONSABILITÀ E PIANIFICAZIONE	16 h - 2 CFU

SABATO 21 NOVEMBRE
9.30 - 13.30

3. La riforma dei sistemi di amministrazione e controllo. Ripartizione delle competenze nel consiglio di amministrazione. Responsabilità degli amministratori e business judgment rule - 4 h

C. Angelici, A. Zanardo, G. Romano, A. R. Adiutori

- La riforma del codice civile in materia di società di capitali: art. 2380 c.c. e sistemi di amministrazione e controllo; nuovi artt. 2380-bis, 2381-bis e 2381-ter c.c.
- Ruoli e compiti del CdA; suddivisione delle competenze ed efficiente individuazione e gestione dei rischi.
- Sistema delle deleghe, comitati e procedimentalizzazione della funzione amministrativa; divieto di delega in caso di accesso a strumenti di regolazione della crisi.
- Flussi informativi e rapporti tra organi.
- Rapporto tra obbligo di predisposizione di assetti adeguati e responsabilità degli amministratori.
- Assetti mancanti e assetti inadeguati: deficit organizzativo, rischio d'impresa e rischi da disinformazione.
- Parametro della diligenza, criteri di imputazione della responsabilità e business judgment rule.

VENERDÌ 27 NOVEMBRE
9.30 - 13.30

4. L'organo di controllo e la revisione legale dei conti. Le responsabilità - 4 h

D. Moro, C. Bauco, F. Moscarini, N. Cavalluzzo

- Doveri e poteri dell'organo di controllo e novità introdotte dal d.lgs. 47/2026.
- Vigilanza sull'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul sistema di controllo interno e gestione dei rischi.
- Responsabilità dell'organo di controllo e limiti di cui all'art. 2407 c.c.
- Coordinamento dei soggetti preposti al controllo interno; norme di comportamento del CNDCEC.
- Funzione di revisione legale dei conti e modifiche più recenti.

VENERDÌ 27 NOVEMBRE
14.30 - 18.30

5. Focus sugli adeguati assetti nelle società quotate e negli emittenti di nuova quotazione - 4 h

A. Perrone, A. Genovese, M. Marinl

- La riforma del Testo unico dell'intermediazione finanziaria.
- Normativa primaria e secondaria, Codice di Corporate Governance e altri strumenti di soft law.
- Organi di amministrazione e controllo; novità in materia di composizione degli organi e sistema di controllo interno e gestione dei rischi.
- Emittenti di nuova quotazione; informazione societaria e obblighi di comunicazione.

	• Nuova disciplina delle offerte pubbliche di acquisto o scambio e acquisto totalitario su autorizzazione dei soci: cenni. • Modifiche in tema di svolgimento dell'assemblea e rapporti con le Autorità di vigilanza.

SABATO 28 NOVEMBRE **9.30 - 13.30**	**6. L'organizzazione e la pianificazione. I flussi informativi. La prospettiva aziendalistica - 4 h** *R. Lombardi, S. Principale, A. Coppola* • Contenuto degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili nella prospettiva aziendalistica del controllo di gestione. • Pianificazione e programmazione del sistema di gestione: definizione di funzioni e mansioni. • Procedure aziendali e formulazione dei piani strategici, finanziari e industriali. • Controllo di gestione, reporting direzionale e flussi informativi verso organi sociali e funzioni di controllo.

MODULO III	SOSTENIBILITÀ, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E ADEGUATI ASSETTI	8 h - 1 CFU

VENERDÌ 4 DICEMBRE **9.30 - 11.30**	**7. L'informativa ESG e gli adeguati assetti - 2 h** *M. Pompili, A. Gennaro, E. Bozza, L. Magrassi* • Fonti di soft law e hard law: best practices, Sustainable Finance Disclosure Regulation, Regolamento Tassonomia, Corporate Sustainability Reporting Directive, Corporate Sustainability Due Diligence Directive. • Definizione degli obiettivi sostenibili: Agenda 2030 e doppia materialità. • Adeguati assetti, principio di continuità e sostenibilità. • Sistemi di informazione dei dati ESG; impatto sulla governance societaria, shareholders, stakeholders e successo sostenibile.
VENERDÌ 4 DICEMBRE **11.30 - 13.30**	**8. L'informativa ESG: obblighi di rendicontazione e responsabilità - 2 h** *A. Cosentino, E. Stabile* • Reporting standards e bilancio di sostenibilità. • Corporate Social Responsibility: doveri e responsabilità degli amministratori. • Casi pratici ed esercitazioni.
VENERDÌ 4 DICEMBRE **14.30 - 18.30**	**9. Intelligenza artificiale, rischi informatici e adeguati assetti - 4 h** *F. Pacileo, C. Motti, R. Lombardi* • Sistemi di intelligenza artificiale: definizione, vantaggi e rischi per le società. • Quadro normativo di riferimento e prassi recenti. • Sistemi di IA nell'organizzazione dell'impresa e adeguatezza degli assetti delle società quotate: novità introdotte nel TUF dal d.lgs. 47/2026. • Nuovo contenuto della relazione sul governo societario: politiche in materia di utilizzo e monitoraggio dell'IA e gestione dei rischi informatici. • Impiego dell'IA nei flussi informativi, nei sistemi di monitoraggio continuo e negli strumenti di controllo automatici e predittivi; processi decisionali algoritmici. • IA nell'organizzazione degli organi di gestione e controllo. • Modelli di business e intelligenza artificiale

MODULO IV	IL MODELLO DI PREVENZIONE, ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI RISCHI QUALE MODELLO DI CORRETTA AMMINISTRAZIONE: PROFILI GIUSLAVORISTICI E PENALISTICI	8 h - 1 CFU

SABATO 5 DICEMBRE **9.30 - 13.30**	**10. Gli adeguati assetti organizzativi e i profili giuslavoristici - 4 h** *M. Martone, P. Ferrari, E. Fiata, E. De Marco* • Obbligo di sicurezza e rapporti di lavoro. • Quadro normativo: disciplina codicistica e Testo Unico in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. • Il modello partecipato: soggetti coinvolti e responsabilità. • Obblighi del datore di lavoro: valutazione dei rischi, modello di organizzazione aziendale e misure di prevenzione e protezione. • Vigilanza e sistema sanzionatorio; casi pratici ed esercitazioni.
VENERDÌ 11 DICEMBRE **9.30 - 13.30**	**11. Il modello di organizzazione e di gestione dei rischi da reato - 4 h** *C. Tedeschi, M. Di Capua, F. Moscarini, A. Postiglione* • Responsabilità amministrativa degli enti. • Modello 231 nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. • Modelli di prevenzione e gestione dei rischi in rapporto agli assetti organizzativi, amministrativi e contabili. • Modelli organizzativi: 231, privacy e cybersecurity. • Rilevanza dei flussi informativi nella prevenzione dei rischi da reato e nell'ottimizzazione dei costi di gestione. • Organismo di vigilanza e rapporto con gli altri soggetti preposti al controllo. • Prevenzione dei singoli reati quale strumento di corretta gestione dell'ente; sistema sanzionatorio del d.lgs. 231/2001; whistleblowing.

MODULO V	GLI ADEGUATI ASSETTI DEGLI INTERMEDIARI BANCARI E DEGLI ALTRI INTERMEDIARI FINANZIARI E DEI GRUPPI D'IMPRESA	8 h - 1 CFU

VENERDÌ 11 DICEMBRE **14.30 - 18.30**	**12. Assetti, controlli e gestione dei rischi negli intermediari bancari e negli altri intermediari finanziari dopo il d.lgs. 47/2026 - 4 h** *S. Ferri, M. T. Bianchi, F. Pacileo, F. Rocchi, M. De Simone, P. Angelini* • Peculiarità della legislazione bancaria e finanziaria: vigilanza prudenziale, sana e prudente gestione, stabilità patrimoniale, tutela degli investitori e corretto funzionamento dei mercati. • Adeguatezza degli assetti organizzativi, amministrativi e contabili negli intermediari bancari e finanziari. • Verifica dell'adeguatezza degli assetti rispetto ai rischi specifici dell'intermediario: credito, mercato, liquidità, operativo, compliance, antiriciclaggio, reputazionale, ESG, informatico e cyber.

	• Sistema dei controlli interni: risk management, compliance, internal audit, antiriciclaggio, cybersecurity, continuità operativa, outsourcing ed esternalizzazioni. • Riparto di competenze tra Banca d'Italia, Consob e BCE come rimodulato dal d.lgs. 47/2026. • Gestione collettiva del risparmio e riforma del TUF: OICR, FIA, gestori autorizzati, GEFIA sottosoglia registrati e società di partenariato. • Intelligenza artificiale e rischi informatici nel settore bancario e finanziario; casi pratici.

SABATO 12 DICEMBRE **9.30 - 13.30**	**13. Gli adeguati assetti nei gruppi - 4 h** *M. Callegari, F. Pasquariello, A. Valzer, A. Postiglione* • Normativa e regolamento del gruppo per la disciplina degli assetti. • Autonomia gestionale delle singole società; direttive, o mancanza di direttive, della capogruppo. • Centralità degli obblighi informativi. • Ruolo e responsabilità degli amministratori delle controllate e della capogruppo. • Adeguati assetti in ambito assicurativo: cenni e casi pratici.

INFORMAZIONI PRATICHE

Sede, modalità, crediti, iscrizione e contatti

SEDE AMMINISTRATIVA Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa - Facoltà di Economia - Sapienza Università di Roma	**MODALITÀ DI EROGAZIONE** Didattica frontale online, tramite piattaforma Zoom. Possibilità di incontri o esercitazioni presso il Dipartimento.
CREDITI Crediti Formativi Universitari: 6 Crediti Formativi Professionali: secondo accreditamento degli Ordini competenti	**COSTO E FREQUENZA** Costo di iscrizione: € 1.300 salvo convenzione con Ordini professionali Obbligo di frequenza: almeno il 75% delle lezioni
SCADENZE **Scadenza iscrizioni: 10 novembre 2026** Inizio lezioni: 20 novembre 2026 Fine lezioni: 12 dicembre 2026	**ACCREDITAMENTI** Il Corso di Alta Formazione è stato accreditato per il riconoscimento di crediti formativi presso la Fondazione Nazionale dei Commercialisti, il Consiglio Nazionale Forense e Fondazione del Notariato.
SEGRETERIA ORGANIZZATIVA dott.ssa Annalisa Postiglione dott. Emanuele Stabile	**CONTATTI** adeguatiassetti.dei@uniroma1.it

Il bando completo del Corso di Alta Formazione – contenente le informazioni relative alle modalità ed alla quota d'iscrizione – è reperibile alla pagina: Adeguati assetti e Corporate Governance | Sapienza Università di Roma

ELENCO DOCENTI

Profili accademici e professionali coinvolti

Angelici C., Professore emerito di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Of Counsel Grimaldi Studio Legale	**Angelini P.,** Responsabile Compliance Banca Finnat
Adiutori A. R., Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale	**Bauco C.,** Avvocato, referente area giuridica della Fondazione Nazionale dei Commercialisti presso il CNDCEC
Bianchi M. T., Professoressa associata di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale	**Bozza E.,** Dottore Commercialista e revisore legale, docente a contratto in Contabilità informatizzata e Digital Auditing, Università Chieti-Pescara.
Callegari M., Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Università di Torino	**Caridi V.,** Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro
Cavalluzzo N., Dottore commercialista, docente a contratto in diritto tributario e presidente norme di comportamento presso CNDCEC	**Coppola A.,** Dottore commercialista e Revisore legale
Cosentino A., Professoressa associata di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma	**De Marco E.,** Ricercatore di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma
De Simone M., Responsabile Internal Audit Banca Finnat	**Di Capua M.,** Consulente e già Chief Audit Executive di Leonardo S.p.A.
Ferrari P., Professoressa ordinaria di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma	**Ferri G.,** Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato
Ferri S., Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale	**Fiata E.,** Professoressa associata di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma
Genovese A. Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Università di Verona	**Gennaro A.,** Professore associato di Finanza Aziendale, Sapienza - Università di Roma
Lombardi R., Professore ordinario di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale	**Marini M.,** Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Martone M., Professore ordinario di Diritto del Lavoro, Sapienza - Università di Roma, Studio Legale Martone & Martone	**Moro D.,** Dottore commercialista e Revisore legale
Moscarini F., Professore associato di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma, Dottore commercialista e Revisore legale	**Nigro A.,** già Professore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato Studio Legale Nigro

Pacileo F., Professore associato di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Avvocato	**Pasquariello F.,** Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università di Verona
Paolucci G. Professore ordinario di Economia aziendale, Università Roma Tre	**Perrone A.,** Professore ordinario di Diritto Commerciale, Università Cattolica di Milano
Pompili M., Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma	**Postiglione A.,** Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Principale S., Ricercatore di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma	**Ricci F.,** Professoressa ordinaria di Economia Aziendale, Sapienza - Università di Roma
Rocchi F., Dottore commercialista e Revisore legale Studio Rocchi & Associati	**Romano G.,** Magistrato addetto al Massimario e al Ruolo della Corte di Cassazione, già Vicecapo Gabinetto del Ministero della Giustizia
Stabile E., Ricercatore di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma	**Tedeschi C.,** Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma
Valzer A., Professore associato di Diritto Commerciale, Università Cattolica del Sacro Cuore	**Vattermoli D.,** Professore ordinario di Diritto Commerciale, Sapienza - Università di Roma, Senior of Counsel Deloitte Legal
Volanti A., Avvocato associato managing di GPD Studio legale e tributario	**Zanardo A.,** Professoressa ordinaria di Diritto Commerciale, Universitas Mercatorum